

**UITTREKSEL UIT HET REGISTER DER BESLUITEN**  
**VAN DE GEMEENTERAAD**  
**VAN 26 OKTOBER 2023 IN OPENBARE VERGADERING**

Aanwezig: Lieven De Smet, voorzitter.  
Maarten De Veuster, burgemeester.  
Iefke Hendrickx, Wouter Rombouts, Charlotte Klima, Paul Valkeniers, Paul De Swaef, Walter Brat, Véronique D'Exelle, schepenen.  
Kurt Vermeiren, Piet Bouciqué, Peter Arnauw, Bert Batens, Pieter Gielis, Nadine Van Mol, Kathelijne Peeters, Tom Van Grieken, Maya De Backer, Christof Victor, Dieter Peeters, Sandra Laurysen, Kris Oversteys, Tommy Van Look, Niels Broeckx, Patrick Molle, Peter Vanaken, Kathleen Dox, Erik Maes, Yvonne Schenck, raadsleden.  
Jack Vissers, korpschef.

Verontschuldigd: Rony Lejaeghere, algemeen directeur.  
Erik Block, Brecht Verwulgen, raadsleden.

**SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN**

De raad,

Gelet op de subsidiereglementen decreet lokaal sportbeleid en reglement organisaties sportieve vrijetijdsbesteding zoals goedgekeurd in de gemeenteraad d.d. 18 december 2014;

Gelet op het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en de subsidiëring van de georganiseerde sportsector zoals gewijzigd op 20 mei 2022;

Gelet op het voorstel en de nota d.d. 12 september 2023 van Sportraad Schoten betreffende een nieuw subsidiereglement voor erkende Schotense sportverenigingen;

Gelet op de besprekingen in Sportraad Schoten;

Gelet op de bespreking in de raadscommissie samenleven d.d. 3 oktober 2023;

Gelet op de tussenkomst van raadslid Kurt Vermeiren;

**Besluit:**

met 29 stemmen ja (eenparig)

Maarten De Veuster, Iefke Hendrickx, Wouter Rombouts, Charlotte Klima, Paul Valkeniers, Paul De Swaef, Walter Brat, Véronique D'Exelle, Kurt Vermeiren, Piet Bouciqué, Peter Arnauw, Bert Batens, Pieter Gielis, Nadine Van Mol, Kathelijne Peeters, Tom Van Grieken, Maya De Backer, Christof Victor, Dieter Peeters, Sandra Laurysen, Kris Oversteys, Tommy Van Look, Niels Broeckx, Patrick Molle, Peter Vanaken, Kathleen Dox, Erik Maes, Yvonne Schenck, Lieven De Smet stemmen ja.

**Artikel 1**

De subsidiereglementen decreet Lokaal Sportbeleid en reglement organisaties sportieve vrijetijdsbesteding zoals goedgekeurd door de gemeenteraad d.d. 18 december 2014 op te heffen.

**Artikel 2**

Het gemeentebestuur subsidieert de sportverenigingen om hun werking te bestendigen, uit te bouwen of te verbeteren met als doelstelling in de gemeente een kwalitatief, divers, sociaal en duurzaam sportaanbod en -beleving aan te bieden.

***SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN***

De subsidiëring van de Schotense sportverenigingen gebeurt onder vier vormen:

- een financiële ondersteuning voor de werking en de uitbouw (Hoofdstuk I);
- een tussenkomst in de kosten voor sporttechnische, -bestuurlijke en -medische opleidingen, vormingen en bijscholingen (Hoofdstuk II);
- een tussenkomst in de huur van binnensportinfrastructuur die niet wordt gehuurd van de gemeente Schoten of het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten (Hoofdstuk III);
- een tussenkomst in de kosten bij het deelnemen aan de organisatie van gemeentelijke of door de gemeente ondersteunde sportinitiatieven (Hoofdstuk IV).

#### Artikel 3

De subsidiëring zoals vermeld in artikel 2 wordt uitgevoerd binnen de beschikbare kredieten vastgelegd in de jaarlijkse gemeentebegroting.

De subsidiëring heeft steeds betrekking op het voorbije sportjaar dat loopt van 1 augustus tot 31 juli.

#### Artikel 4

Om in aanmerking te komen voor de subsidiëring zoals vermeld in artikel 1 dient een sportvereniging:

- erkend te zijn als sportvereniging in overeenstemming met het van kracht zijnde gemeentelijk erkenningsreglement;
- een verzekeringspolis lichamelijke ongevallen te hebben afgesloten voor haar actieve leden, al dan niet via een koepelorganisatie;
- haar gegevens in de gemeentelijke verenigingendatabank up-to-date te houden;
- een digitale aanvraag voor subsidiëring in te dienen in overeenstemming met artikel 20.

#### Artikel 5

Volgende activiteiten komen niet in aanmerking voor subsidiëring op basis van dit reglement:

- commerciële activiteiten (uitgezonderd deze waarvan de netto-opbrengsten uitsluitend aan het sportieve doel van de vereniging gespendeerd worden en waarvan de organisatie steeds bijkomstig is en geen doel op zich vormt);
- activiteiten waarvoor via andere gemeentelijke reglementen of besluiten van de gemeente Schoten een vorm van financiële steun wordt ontvangen (met uitzondering van bijzondere toelagen, tenzij anders bepaald);
- activiteiten waarvoor via andere gemeentes een vorm van financiële steun wordt ontvangen.

Hoofdstuk I – financiële ondersteuning voor de werking en de uitbouw van de sportvereniging

#### Artikel 6

Erkende sportverenigingen kunnen een ondersteuning krijgen voor hun werking en kwalitatieve uitbouw. Ze bestaat uit een basissubsidie en voor categorie C en D een aanvullende werkingssubsidie, toegekend volgens volgend principe:

- Sportverenigingen vallend onder de subsidie categorie A ontvangen € 100 basissubsidie; zij komen niet in aanmerking voor een werkingssubsidie afhankelijk van kwantitatieve en kwalitatieve criteria
- Sportverenigingen vallend onder de subsidie categorie B ontvangen € 250 basissubsidie; zij komen niet in aanmerking voor een werkingssubsidie afhankelijk van kwantitatieve en kwalitatieve criteria
- Sportverenigingen vallend onder de subsidie categorie C ontvangen € 500 basissubsidie; eventueel aangevuld met een werkingssubsidie afhankelijk van kwantitatieve en kwalitatieve criteria.
- Sportverenigingen vallend onder de subsidie categorie D ontvangen € 1 000 basissubsidie, eventueel aangevuld met een werkingssubsidie afhankelijk van kwantitatieve en kwalitatieve criteria.

### *SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN*

## Artikel 7

De bedragen van de basissubsidies vermeld in artikel 6 kunnen jaarlijks aangepast worden in functie van een verhoging of verlaging van de voorziene kredieten op de gemeentelijke begroting.

## Artikel 8

Sportverenigingen kunnen slechts voor één van de in artikel 6 vermelde categorieën een subsidieaanvraag indienen. Deze categorie kan jaarlijks verschillend zijn.

Indien de vereniging niet voldoet aan de voorwaarden die gelden voor de aangevraagde categorie, wordt ze automatisch in een lagere subsidiecategorie geplaatst.

## Artikel 9

Een sportvereniging die voldoet aan volgende voorwaarden kan een subsidie van categorie A aanvragen:

- de vereniging heeft een regelmatige werking van minstens 20 weken per jaar waarin minstens 1 sportactiviteit (trainingsmoment of wedstrijd) per week wordt georganiseerd;
- de vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 20 het digitale aanvraagformulier, een bewijs van haar activiteiten en een ledenlijst die de situatie op het einde van het sportjaar weergeeft.

## Artikel 10

Een sportvereniging die voldoet aan volgende voorwaarden kan een subsidie van categorie B aanvragen:

- de vereniging heeft een regelmatige werking van minstens 30 weken per jaar waarin minstens 2 sportactiviteiten (trainingsmomenten of wedstrijden) per week worden georganiseerd;
- de vereniging voldoet aan minstens 6 criteria uit de lijst vermeld in artikel 13;
- de vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 20 het digitale aanvraagformulier, een bewijs van haar activiteiten, een bewijs van het voldoen aan de criteria en een ledenlijst die de situatie op het einde van het sportjaar weergeeft.

## Artikel 11

Een sportvereniging die voldoet aan volgende voorwaarden kan een subsidie van categorie C aanvragen:

- de vereniging toont een regelmatige werking van minstens 30 weken per jaar aan waarin minstens 2 sportactiviteiten (trainingsmomenten of wedstrijden) per week worden georganiseerd.
- de vereniging voldoet aan minstens 8 criteria uit de lijst vermeld in artikel 13.
- de vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 20 het digitale aanvraagformulier, een bewijs van haar activiteiten, een bewijs van het voldoen aan de criteria en een ledenlijst die de situatie op het einde van het sportjaar weergeeft.

## Artikel 12

Een sportvereniging die voldoet aan volgende voorwaarden kan een subsidie van categorie D aanvragen:

- de vereniging toont een regelmatige werking van minstens 30 weken per jaar aan waarin minstens 2 sportactiviteiten (trainingsmomenten of wedstrijden) per week worden georganiseerd.
- de vereniging voldoet aan minstens 10 criteria uit de lijst vermeld in artikel 13.
- de vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 20 het digitale aanvraagformulier, een bewijs van haar activiteiten, een bewijs van het voldoen aan de criteria, een ledenlijst die de situatie op het einde van het sportjaar weergeeft, evenals de ingevulde kwantitatieve/kwalitatieve puntentabel (artikel 14) ingeval zij ook wil genieten van de aanvullende werkingsubsidie.

## *SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN*

## Artikel 13

De kwaliteits- en kwantiteitscriteria die gelden voor de bepaling van de subsidie categorie van de sportvereniging zoals vastgelegd in artikels 10, 11 en 12 zijn in willekeurige volgorde:

1. De vereniging is aangesloten bij een erkende Vlaamse sportfederatie.
2. De vereniging heeft als rechtsvorm een zelfstandige vzw.
3. De vereniging telt minstens 100 actieve leden.
4. Minstens 50 % van de actieve leden van de vereniging zijn woonachtig in Schoten.
5. De vereniging kent een stabiel of groeiend aantal actieve leden ten opzichte van het vorige sportjaar.
6. De vereniging heeft een actieve jeugdwerking (d.w.z. dat er tijdens de werking van de club minstens een maal per week sportactiviteiten worden aangeboden die specifiek voor de jeugd zijn bedoeld) met minstens 50 jeugdleden jonger dan 18 jaar of met minstens 40 % van het totale aantal leden jonger dan 18 jaar die begeleid worden door gediplomeerde trainers.
7. De vereniging heeft een actieve G-sportwerking (d.w.z. dat er tijdens de werking van de club minstens een maal per week sportactiviteiten worden aangeboden die specifiek voor G-sporters zijn bedoeld) al dan niet in samenwerking met een andere vereniging.
8. De vereniging heeft een actieve seniorenwerking voor 60+ (d.w.z. dat er tijdens de werking van de club minstens een maal per week sportactiviteiten worden aangeboden die specifiek voor 60+ senioren zijn bedoeld).
9. De vereniging heeft een omkadering (organigram) met duidelijk beschreven beleidsfuncties/verantwoordelijkheden op het vlak van algemeen beleid, sportief /technisch beleid, financieel beleid, ethisch beleid en communicatiebeleid.
10. De vereniging communiceert via een eigen up to date website en/of social media kanaal.
11. De vereniging heeft aandacht voor sportmedische thema's.
12. De vereniging heeft aandacht voor ethische thema's.
13. De vereniging heeft drempelverlagende maatregelen ingevoerd.
14. De vereniging voert een actief vormingsbeleid voor haar actieve leden.
15. De vereniging neemt actief deel of werkt mee aan gemeentelijke (sport)initiatieven.
16. De vereniging neemt concrete maatregelen om duurzaam te sporten.

## Artikel 14

Kwalitatieve/kwantitatieve puntentabel werking sportverenigingen

De werkingssubsidie zoals bedoeld in artikel 6 wordt berekend op basis van onderstaande puntentoekening.

Het subsidiebedrag dat daarbij overeenstemt met een punt is gelijk aan het budget voor de werkingssubsidie (zijnde het totale budget voor subsidiëring verminderd met de uit te keren basissubsidies en tussenkomsten vermeld in artikels 6, 15, 16 en 17) gedeeld door het totale aantal punten van alle verenigingen.

### a) Technische omkadering

-Sporttechnische diploma's (VTS of gelijkgesteld) met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking (training, begeleiding, coördinatie...) behaald door actieve leden:

5 punten per diploma + extra punten volgens de aard van het diploma:  
Aspirant-initiator: 1 punt; Initiator: 2 punten; Trainer B / Instructeur B: 4  
punten; Bachelor LO: 4 punten; Trainer A / Master LO: 6 punten;  
Toptrainer: 7 punten

maximum 150 punten / één diploma per lid

-Sportbestuurlijke diploma's met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking (boekhouding, ledenbeheer, webmaster...) behaald door actieve leden: 5 punten per diploma / maximum 25 punten / één diploma per lid

-Sportmedische diploma's met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie binnen de clubwerking (kinesist, EHBO, artsen...) behaald door actieve leden: 5 punten per diploma / maximum 50 punten / één diploma per lid

-Sporttechnische opleidingen, vormingen en bijscholingen met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking (training, begeleiding, coördinatie...) gevolgd tijdens het sportjaar door actieve leden:

2 punten per activiteit / maximum 30 punten

-Sportbestuurlijke opleidingen, vormingen en bijscholingen met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking (boekhouding, ledenbeheer, webmaster...) gevolgd tijdens het sportjaar door actieve leden:

2 punten per activiteit / maximum 10 punten

-Sportmedische opleidingen, vormingen en bijscholingen met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking gevolgd tijdens het sportjaar door actieve leden:

2 punten per activiteit / maximum 30 punten

-Aantal trainingsuren per week met minstens één gediplomeerde trainer:

5 punten per trainingsuur / maximum 50 punten

-Aantal door de federatie erkende scheidsrechters of juryleden aangesloten bij de vereniging:

5 punten per scheidsrechter of jurylid / maximum 30 punten

#### b) Leden

-Totaal aantal actieve leden: 0,2 punt per lid / maximum 60 punten

-Totaal aantal actieve leden t.e.m. 18 jaar: 0,5 punt per lid / maximum 60 punten

-Totaal aantal actieve leden ouder dan 60 jaar: 0,2 punt per lid / maximum 20 punten

-Minstens 50 % van de actieve leden zijn woonachtig in Schoten: 10 punten

#### c) Structuur vereniging

-De vereniging is aangesloten bij een erkende Vlaamse sportfederatie: 10 punten

-De vereniging heeft als rechtsvorm een zelfstandige vzw-structuur: 10 punten

-De vereniging heeft een publiek uitgewerkt organigram: 10 punten

-De vereniging heeft een apart sporttechnisch bestuur: 10 punten

-De vereniging heeft een publiek uitgewerkt clubbeleidsplan: 10 punten

#### d) Communicatie

-De vereniging heeft een eigen volwaardige up to date website: 5 punten

-De vereniging heeft een clubmailadres: 5 punten

*SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN*

-De vereniging is actief op de sociale media: 5 punten

e) Sportpromotionele werking

-De vereniging werkt mee aan gemeentelijke sportinitiatieven (sportweken, scholenturnoaien...): 15 punten

-De vereniging organiseert eigen sportturnoaien of -evenementen (shows, opendeurdagen...): 15 punten

-De vereniging organiseert eigen sportkampen: 15 punten

-De vereniging heeft een eigen G-sportwerking: 15 punten

-De vereniging organiseert eigen G-sportkampen: 15 punten

-De vereniging werkt samen met een andere vereniging rond G-sport: 5 punten

f) Ethisch/medisch/sociaal verantwoord sporten

-De vereniging is aangesloten bij UiTPAS: 10 punten

-De vereniging neemt drempelverlagende initiatieven (kortingen voor meerdere gezinsleden, sportkledij...): 10 punten

-De vereniging neemt initiatieven rond ethische thema's binnen de sport (fair play, sportouders, racisme...): 10 punten

-De vereniging heeft een publiek ethisch charter: 10 punten

-De vereniging heeft een club-API (aanspreekpunt integriteit): 10 punten

-De vereniging heeft aandacht voor sportmedische en gezondheidsthema's binnen de sport (sportmedische opleidingen en bijscholingen, gezonde cafetaria, gezonde sportclub...): 10 punten

-De vereniging voert een actief beleid rond duurzaamheid: 10 punten

-De vereniging neemt actief deel aan door de gemeente ondersteunde sociale (sport)initiatieven (Levensloop, warmste week...): 10 punten

Hoofdstuk II - tussenkomst in de kosten voor sporttechnische, -bestuurlijke en -medische opleidingen, vormingen en bijscholingen

Artikel 15

15.1 20 % van het totale beschikbare budget voor subsidiëring wordt gereserveerd voor de tussenkomst in de kosten voor sporttechnische, -bestuurlijke en -medische opleidingen, vormingen en bijscholingen van actieve leden met een aantoonbare praktische meerwaarde/functie voor de clubwerking.

15.2 De onder dit hoofdstuk voor een tussenkomst in aanmerking komende kosten zijn:

a) De sportvereniging heeft actieve leden die een opleiding volgden en betaalde het inschrijvingsgeld.

-> Terugbetaling inschrijvingsgeld per jaar per persoon: 200 euro.

b) De sportvereniging heeft actieve leden die een vorming of bijscholing volgden en betaalde het inschrijvingsgeld.

-> Terugbetaling inschrijvingsgeld per jaar per persoon: 150 euro.

c) De sportvereniging heeft actieve leden die een opleiding, vorming of bijscholing volgden buiten de provincie Antwerpen en betaalde de verplaatsingskosten.

-> Terugbetaling verplaatsingskosten volgens de wettelijk vastgestelde kilometervergoeding of na het voorleggen van vervoersbewijzen van het openbaar vervoer.

*SUBSIDIEREGLEMENT ERKENDE SPORTVERENIGINGEN*

d) De sportvereniging heeft actieve leden die een meerdaagse opleiding, vorming of bijscholing volgden buiten de provincie Antwerpen en betaalde de kosten voor overnachting.

-> Terugbetaling verblijfskosten per persoon per nacht: 30 euro.

e) De sportvereniging organiseerde VTS-opleidingen, vormingen of bijscholingen voor clubleden.

-> Terugbetaling organisatiekosten: maximum 200 euro per organisatie.

15.3 De vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 19 het digitale aanvraagformulier voor een tussenkomst samen met de facturen en betalingsbewijzen.

### Hoofdstuk III - tussenkomst in de huur van binnensportinfrastructuur

#### Artikel 16

16.1 10 % van het totale beschikbare budget voor subsidiëring wordt gereserveerd voor de tussenkomst in de huur van binnensportinfrastructuur die niet wordt gehuurd van de gemeente Schoten of het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten (AGBS).

16.2 De tussenkomst geldt alleen indien de vereniging aantoont dat ze genoodzaakt is deze infrastructuur te gebruiken (bv. geen gemeentelijke infrastructuur aanwezig; uren aangevraagd maar niet bekomen...) en ze hiervoor nog geen vorm van financiële ondersteuning (zoals bv. bijzondere toelagen) ontvangt.

16.3 De tussenkomst bedraagt maximaal 2 euro per uur.

16.4 Wanneer het verschil tussen de betaalde huur en de tarieven van de gemeente/AGBS voor binnensportinfrastructuur met/voor dezelfde afmetingen, gebruiksduur en doelgroep minder dan 2 euro per uur bedraagt, wordt de tussenkomst beperkt tot een bedrag gelijk aan dit verschil.

16.5 De vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 19 het digitale aanvraagformulier voor een tussenkomst samen met de facturen en betalingsbewijzen.

Hoofdstuk IV - tussenkomst in de kosten bij deelname aan de organisatie van gemeentelijke of door de gemeente ondersteunde sportinitiatieven

#### Artikel 17

17.1 15 % van het totale beschikbare budget voor subsidiëring wordt gereserveerd voor de tussenkomst in de kosten bij het deelnemen aan de organisatie van gemeentelijke of door de gemeente ondersteunde sportinitiatieven (zoals bv. scholentornooien, sportweken...) .

17.2 De deelname van de sportvereniging aan de organisatie van de sportinitiatieven dient voorafgaandelijk door de gemeente goedgekeurd te zijn.

17.3 De vereniging bezorgt in overeenstemming met artikel 20 het digitale aanvraagformulier voor een tussenkomst samen met de facturen en betalingsbewijzen.

#### Artikel 18

18.1 Indien de aanvragen voor een tussenkomst in de kosten overeenkomstig Hoofdstuk II, III en IV hoger zijn dan de ervoor gereserveerde budgetten zal telkens een evenredige correctiefactor toegepast worden.

18.2 Indien de aanvragen voor een tussenkomst in de kosten overeenkomstig Hoofdstuk II, III en IV lager zijn dan de ervoor gereserveerde budgetten zal telkens het overschot op voorstel van de sportdienst worden aangewend.

#### Artikel 19

De uitbetaling van de toegekende bedragen kan uitsluitend op een bankrekening die op naam staat van de vereniging en is opgenomen in de verenigingendatabank.

#### Artikel 20

De aanvraag voor subsidiëring verloopt volgens volgende procedure:

1. De digitale aanvraag (aangevuld met de nodige bewijsstukken) wordt door de sportvereniging ingediend bij de sportdienst. Het reglement en de aanvraagformulieren zijn beschikbaar op de sportdienst en/of te downloaden op [www.schoten.be](http://www.schoten.be).
2. De aanvraag wordt ingediend van 15 augustus tot 15 september volgend op het sportjaar waarop de subsidiëring van toepassing is.
3. De sportdienst staat in voor de controle van de ingediende aanvraag en het berekenen van de subsidies op basis van de door de vereniging verschaftte gegevens.
4. Opmerkingen over de ingediende aanvraag, evenals wanneer van toepassing de behaalde punten voor de werkingssubsidie (artikel 14) worden door de sportdienst aan de vereniging medegedeeld voor 1 oktober. De vereniging kan binnen de 15 dagen na de mededeling bezwaar aantekenen bij de sportdienst.
5. De sportdienst formuleert een voorstel tot subsidiëring aan het college van burgemeester en schepenen.
6. Het college van burgemeester en schepenen beslist finaal over de uit te keren bedragen. De bekendmaking aan de vereniging gebeurt voor 1 november. Tegen de beslissing van het college is er geen mogelijkheid tot beroep.
7. De uitbetaling gebeurt voor 31 december.

#### Artikel 21

Een controle op de naleving van de voorwaarden en op de juistheid van de ingediende gegevens kan op ieder ogenblik uitgevoerd worden door de sportdienst. Het vaststellen van misbruiken kan leiden tot het uitsluiten van subsidiëring of het terugvorderen van de uitgekeerde bedragen.

#### Artikel 22

Verenigingen die zich tijdens het sportjaar waarvoor subsidiëring wordt aangevraagd schuldig hebben gemaakt aan het beschadigen van infrastructuur, het veroorzaken van overlast, het niet betalen van de huur, het niet gebruiken van aangevraagde uren, het niet nakomen van overeenkomsten... kunnen uitgesloten worden van subsidiëring.

#### Artikel 23

Dit reglement voor subsidiëring van de Schotense sportverenigingen is van toepassing vanaf de subsidieaanvraag voor het sportjaar 2023-2024 dat loopt vanaf 1 augustus 2023 tot 31 juli 2024.

#### Hoofdstuk V - slotbepalingen

#### Artikel 24

Dit reglement zal aan de toezichthoudende overheid bekendgemaakt worden.

#### Artikel 25

De wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen is van toepassing.



Algemeen directeur,  
Rony Lejaeghere

Voor eensluidend afschrift,

Voorzitter,  
Lieven De Smet

Algemeen directeur



Voorzitter

Rony Lejaeghere

Lieven De Smet